



المملكة العربية السعودية
جمهورية الدوحة والإمارات العربية المتحدة
مسجله في
وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
برقم (٢٠٠٧)

الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

سياسة آليات الرقابة والاشراف على المنظمة وفروعها ومكاتبها وتقييمها

مكتبة الدعاة والاشراف على المنظمات

رقم حساب الاوفد: SA5980000142608010300449 رقم حساب العام: SA5680000142608010126000

MTH1422@Hotmail.com

www.DawahalHaddar.org

@MTH1422

+966 557761785

+966 116831625



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

المملكة العربية السعودية
جمعية الدعوة والإرشاد الإسلامية
مسجله في
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
برقم (٢٠٠٧)

سياسة آليات الرقابة والإشراف على المنظمة

وفروعها ومكاتبها وتقييمها

مقدمة .

إن سياسة آليات الرقابة والإشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزيز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والاجراءات لتمنع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الادارية.

النطاق .

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة.

البيان .

أولاً: الرقابة:

أ- بالتقارير الإدارية:

ان التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه بصفة دورية وبانتظام، ويجب اعدادها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

- التقارير الدورية: وتكون هذه من العاملين لمدراءهم بصفة: يومية، أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع.
- تقارير سير الأعمال الإدارية: وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.
- تقارير الفحص: وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات.
- تقارير قياس كفاءة العاملين: وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرين لمؤسسيهم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل... وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.
- المذكرات والرسائل المتبادلة: وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

ب- التقارير الخاصة:

- تقارير الملاحظة الشخصية.
- تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية.
- مراجعة الموازنات التقديرية.
- متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.
- مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
- مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
- تقييم ومراجعة المشاريع.

ثانياً: المبادئ:

أ- مبدأ التكاملية:

تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.

ب- مبدأ الوضوح والبساطة:

سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.

ت- مبدأ سرعة كشف الانحرافات والابلاغ عن الأخطاء:

أن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.

ث- مبدأ الدقة:

إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.



الرقم:

التاريخ:

المشروعات:

المسؤوليات .

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.

المراجع

اعتمد مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع (٧) هذه السياسة في ١٤/٧/١٤٤١ هـ . وتحل هذه السياسة محل جميع سياسات آليات الرقابة والإشراف على المنظمة وفروعها ومكاتبها وتقييمها الموضوعة سابقا.

م	الاسم	مهمته	التوقيع
١	مبارك بن خلف بن مبارك البكر	رئيس المجلس	
٢	فهد بن حشان بن عايش النتيقي	نائب رئيس المجلس	
٣	خلف بن حسن بن وحيد آل وحيد	مدير المكتب	
٤	سفر بن هضيبان بن مقعد النتيقات	المسؤول المالي	
٥	فهد بن عبد الله بن فهد آل جمعة	عضوا	
٦	عبدالله بن سالم بن عبدالله النتيقات	عضوا	
٧	شافي بن عايش بن عبدالله النتيقات	عضوا	
٨	حسن بن وحيد بن حسن الخطيب	عضوا	
٩	محمد بن مقيت بن عبد الرحمن النتيقات	عضوا	
١٠	شبيب بن إبراهيم بن شبيب البكر	عضوا	
١١	عبد العزيز بن عامر بن ظايف النتيقات	عضوا	



عبدالله حمد آل وحيد
راعي عري
مراجعة